

## د. رياض عبجي

### خطة مالية فاشلة وثقة مفقودة

هو فكرٌ يعبق بالقيادة والمسؤولية ويتأرجح بين الاقتصاد والظن، فينتقي من الاقتصاد أسلمه ومن الظن أسماه. من الثقة المكتسبة يبني الدكتور رياض عبجي رئيس مجلس إدارة بنك بيمو ش.م.ل أساسات الإدارة الرشيدة التي غابت عن ناظر السلطة الحاكمة فأودت بالمودعين والمصارف حافة الإنزلاق في وادي اللاتقنة وجعلت من المواطن غريباً لاجئاً في موطنه.

من منظور الدكتور رياض عبجي الاقتصادي والمالي الحلول ليست بوهم بل حقيقة سهلة موجودة لكنها مهمشة في حقول المصالح الخاصة. ومن منظوره الاجتماعي الفني، المبادرات قد تكون بلسماً لجراح اتخمتها السياسة الخاطئة والأموال العالقة، لذلك يبحث دائماً عن الضوء في العتمة ويكتف من المبادرات التي لا تقف عند حدود الاقتصاد والاجتماع بل تفتح عالم الظن أيضاً. إذ ان الدكتور رياض عبجي يرى بأن "الظن يضفي لمسة إنسانية على عالم المال" فتكون النتيجة خططا مالية اقتصادية مرسومة بدقة وتجريد ووضوح.



والسراقات التي ترافقها.

في مصرف لبنان حالياً ذهباً يوازي الـ ١٨ مليار دولار اميركي، اضافة الى نحو ٢٠ ملياراً موجودات تخص المصرف المركزي والمصارف التجارية وهي مجمدة بالكامل، بما يفرمل السيولة ويحدث ركوداً في الاقتصاد. وفي حال ضخ مثل هذه السيولة ينتعش الاقتصاد من تلقائه.

**\* اصدر البنك الدولي تقريراً مؤخراً يتهم فيه أرباب السلطة بالعمل على إفقار الشعب اللبناني... هل من مؤامرة برأيكم من السلطة السياسية لضرب الاقتصاد في البلد؟**

ما توصل اليه البنك الدولي مبني بالطبع على دراسات وابحاث معمقة، أما من وجهة نظري فما نعيشه اليوم من أزمة إقتصادية ومالية هو نتيجة دون سبب، فظي حال تواجد الملاعة والسيولة فما الدافع اذا لهذا الإنكماش الاقتصادي؟! انه من دون شك سوء الإدارة. ويجب التنويه أنه اذا أراد البنك المركزي تحريك الاقتصاد عليه أن يضخ الأموال في السوق. انها قاعدة معروفة معمول بها في كل العالم باستثناء لبنان.

**\* ما هي قراءتكم لمسودة خطة التعافي المالي والاقتصادي التي اعدتها الحكومة؟**

يتراءى لي ان هذه الخطة ستقضي على ما تبقى من ثقة المواطنين بالحكومة اللبنانية، لما تخفيه بين سطورها من قضايا وأمور تصب في خانة السرقات والسمرسات. إذ بدلاً من وضع خطة تعيد للمودع أمواله وللمصارف إستثماراتها وللحكومة مكانتها لدى شعبها والخارج... نجد أننا أمام خطة توصف الواقع بطريقة جيدة ومنهجية لكنها تخطئ في المعالجات.

هنا لا بد من التساؤل: كيف للمودع الذي آمن المصارف على ودائعته أن يسترجع الثقة بهذا القطاع بعد أن خانت المصارف الودیعة والأمانة! كيف للمصارف أن تثق مجدداً بالمصرف المركزي والحكومة بعدما عجزت عن إسترجاع ودائعها وبدلات السندات التي اكتتبت فيها! أن ما تم ذكره سابقاً يندرج تحت خانة السرقة الموصوفة.

الدولة قادرة على إسترجاع الثقة فيما لو ارادت القيام بإجراءات صحيحة وفاعلة وهادفة الى إعادة تحريك الاقتصاد وتنميته، من دون النظر الى المصالح الخاصة والضيقة والأهداف غير المنظورة الكامنة في تحقيق أرباح وسمرسات وعمولات على حساب الاقتصاد الوطني ككل.

اتساءل هنا، لماذا لا يعيد مصرف لبنان أموال الإحتياطيات الإلزامية الى المصارف، وهي ملكها، لتعيدها بدورها الى المودعين أصحاب الحق الأصلي، بما من شأنه أن يحرك العجلة الاقتصادية في زمن الركود الذي نشهده!

واتساءل ايضاً لماذا لا يتم الإستفادة من الذهب المكّس في خزائن المركزي وفي الخارج، بحيث يُباع، في شكل كُلي او جزئي، ويتم ضخ السيولة الناجمة عن بيعه في الأسواق!

**\* في توزيع الخسائر يبدو أن الحصة الكبرى ستكون من نصيب المودعين؟**

الخطة الحالية لن تعيد أكثر من ١٠٪ من أموال المودعين، بما يقضي نهائياً على ثقتهم بالقطاع المصرفي اللبناني لعقود طويلة.

**\* هل تؤيدون اذاً رفض جمعية المصارف لهذه الخطة؟**

النهج الذي تسير به الدولة حالياً يؤدي الى تصفية البلد وافلاسه، ولا بد لها بالتالي من تغيير المنهجية وطرق التعاطي والتعامل مع القطاع الخاص والمواطنين، عبر تحملها المسؤولية كاملة عن السياسات الخاطئة التي اتبعتها على مدى العقود الماضية.

لقد اصبح المواطن خائفاً من السلطة الحاكمة بدل ان يلجأ اليها لحماية حقوقه.

أؤيد رفض جمعية المصارف للخطة المقترحة وادعو لوضع خطة تهدف الى اعادة كامل الودائع للمودعين والحقوق للمصارف، بما يعيد الثقة التي هي اساس الاقتصاد.

**\* اين مسؤولية مصرف لبنان؟**

المصرف المركزي في كل بلدان العالم مرجعية المصارف التجارية ومصدر ثقة للجميع، يضع الانظمة والقوانين النقدية ويملك السلطة المطلقة على المصارف.

هدف المصارف المركزية الحفاظ على القطاع المصرفي وتنميته وتطويره ومراقبته، كما الحفاظ على النقد الوطني.

في لبنان نشهد في الأعوام الأخيرة حالة من الفوضى والضياع معززة بتعاميم متلاحقة تصدر بين اسبوع وآخر او شهر وآخر، فتقف حاجزاً بيننا وبين الإستمرار. في اعتقادي أنه يجب التخفيف من غزارة هذه التعاميم لإراحة المواطنين والمصارف واسترجاع القليل من الثقة.

**\* تهدف الخطة المالية لإعادة هيكلية المصارف. ما تعليقكم؟**

بالتأكيد يجب إعادة هيكلية المصارف وضخ رساميل جديدة فيها، لكن الأكيد أنه ما من أحد في لبنان والعالم مستعد للإستثمار في هذا القطاع طالما لم تتغير مسؤوليات المصرف المركزي الذي أعلن فجأة أنه خسر ٦٩ مليار دولار أميركي. أقترح بأن يتعهد المصرف المركزي بدفع كل ديونه خلال مدة زمنية منطقية ومحددة وبيّاشر بإعادة جزء من الإحتياط

الإلزامي، مما سيعيد الثقة ولو تدريجياً، علماً أن المصارف اللبنانية كانت رائدة في لبنان والمنطقة والعالم ومشهود لها بالكفاءة والإدارة السليمة.

**\* اين هوبنك بيمو اليوم من كل المشاكل والأوضاع الاقتصادية المالية الصعبة؟**

وضعنا جيد ومستقر نسبياً، ولكن الوضع العام السائد لا يسمح بالارتياح الكلي، حيث أن اموالنا عالقة في البنك المركزي، مما يعيق عملية إعادة الأموال للمودعين.

**\* اطلقتكم مبادرات ضمان الودیعة بالأموال الطازجة من خلال مصرفكم في لوكسمبورغ... ماذا عن هذه التجربة وما مدى تجاوب المودعين معها؟**

التجاوب كان خجولاً، هذا مرده الى عدم ثقة المدّخرين بالبنك المركزي والحكومة اللبنانية. فبعد أن استطلعنا مثلاً رأي مودعينا عن نقل أموالهم من مصرفنا في قبرص الى مصرفنا في لبنان كان الجواب أنه لا ثقة في الطبقة الحاكمة وإن كانت تلك الثقة في مصرفنا تحديداً موجودة. قد يكون هذا تصورياً بسيطاً لمستقبل القطاع المصرفي في لبنان.

في إطار المبادرات، حاولنا ايضاً اعطاء قروض للصناعيين إلا أن أموالنا المجمدة حالت دون تمكيننا من التسليف والدفع نقداً. ناهيك عن أن سرعة تداول المال في السوق إنخفضت بشكل كبير، كذلك الكتلة النقدية ونسبة استخدام البطاقات المصرفية، حيث ارتفعت في المقابل نسبة التداول النقدي.

**\* ماذا عن مبادرات المصرف في الحقل الاجتماعي؟**

لا زلنا نواظب على السير في هذه المبادرات، التي قد تكون مُسكناً لأوجاع المواطنين الناتجة عن احتباس أموالهم. سنقيم معرض الـ L'Art Blessé او "الفن الجريح" في ايار/مايو المقبل في طرابلس كجزء من دعم للفن بكافة أشكاله والذي كنا قد اقمناه سابقاً في Villa Audi في بيروت وفي قصر دبانة في صيدا.

لدينا العديد من المبادرات الأخرى التي تحمل دلالات رمزية ومنها Back to Our Cedar Roots والتي كانت موجهة نحو اللبنانيين المغتربين، والذين لا تكف عادةً عن طلب مساعدتهم. تكمن هذه المبادرة بتقديم ١٠٠ ارزة للرايحين عبر سحب اليانصيب وفق شروط معينة: أن يكون المشترك قاطناً في الخارج، وأن لا يكون الأب من أصل لبناني بهدف تذليل القانون الذي يمنع المرأة اللبنانية من إعطاء الجنسية لأولادها والمنبثق من فكر سوسيولوجي خاطئ. وقد أقيم السحب يوم عيد الإستقلال في ٢٢ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٢١ في قاعة الوصول في مطار رفيق الحريري الدولي بحضور وزير السياحة السيد وليد نصار وعدد كبير من الشخصيات، بالإضافة الى مدراء المصرف والقييمين. وقد ربح المشتركون بالقرعة تسمية أشجار أرز بأسماء الرايحين وثلاثة منهم ربحوا تذاكر سفر الى لبنان مقدمة وزير السياحة وشركة طيران الشرق الأوسط MEA، وبنك بيمو ش.م.ل.

**- لبنان دولة مليئة، السيولة مشكلته والحلول متوافرة**

**- الثقة بين المركزي والمصارف والمودعين مفقودة**

**- خطة التعافي المالي والاقتصادي تقضي على ما تبقى من اقتصاد وثقة**

**- مبادرات بنك بيمو مستمرة**

**- شهادة الضمانة العقارية... قريباً**